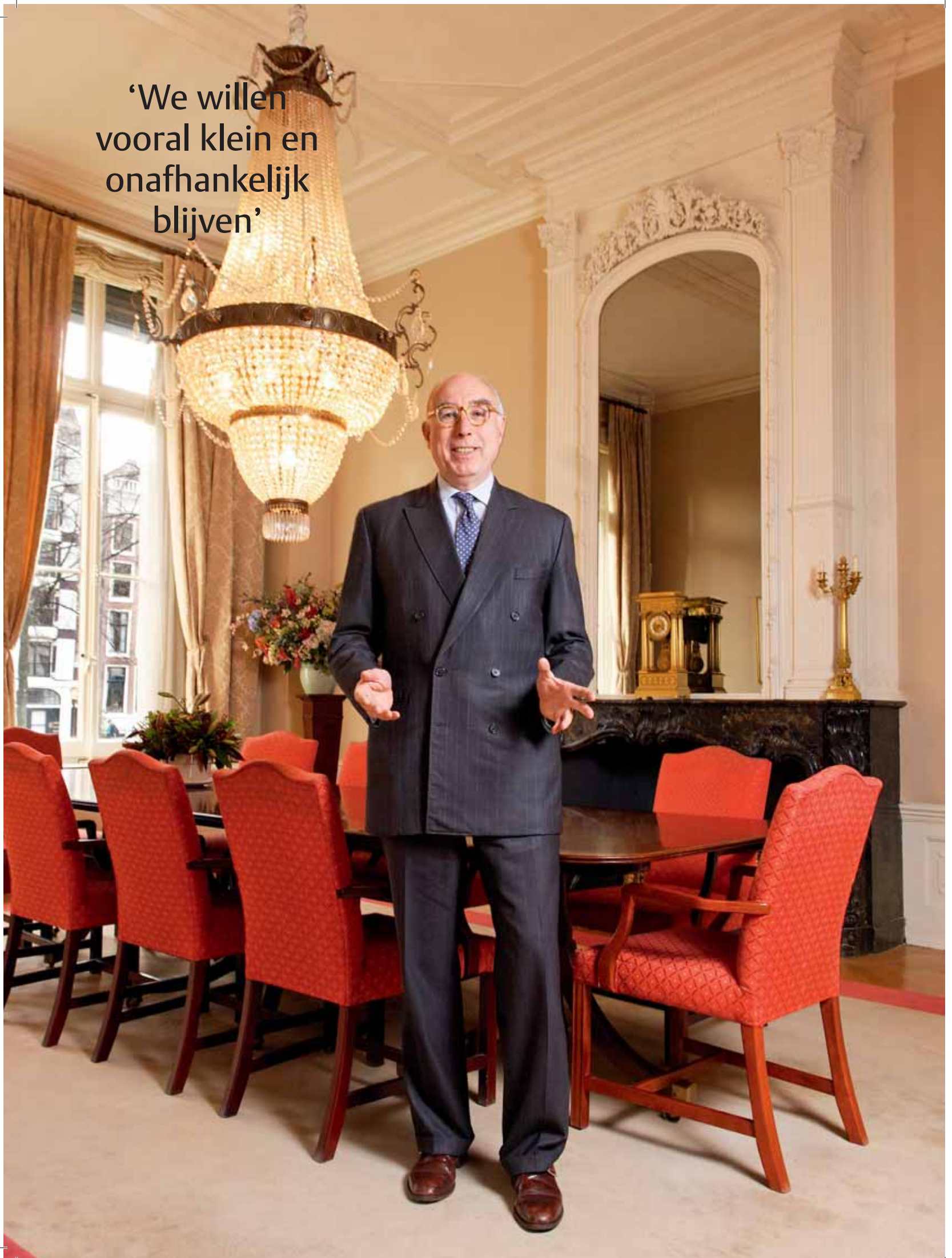


‘We willen
vooral klein en
onafhankelijk
blijven’



Kleine vermogensbank Ten Cate & Cie heeft geen last van kredietcrisis

‘Houd zaken simpel’

Terwijl de ene na de andere bank in de problemen komt, zegt vermogensbank Ten Cate & Cie weinig last van de kredietcrisis te hebben. Mede-eigenaar en directeur Egbert ten Cate: “Dankzij de kredietcrisis weten we zeker dat we de goede koers varen.”

Wat voor effect heeft de huidige financiële crisis op de bank?

“Tot nu toe zijn we ongeschonden door de kredietcrisis heen gekomen. Natuurlijk hebben wij ook verliezen in onze portefeuilles, daar valt niet aan te ontkomen. Maar door dat wij ons alleen richten op vermogensbe-

heer en beleggingsadvies lopen we relatief weinig risico. Wij verstrekken geen kredieten en hypotheeklen, de meeste banken zijn juist daardoor in zwaar weer terecht gekomen. Bovendien zijn we ook niet beursgenoteerd; van een val in onze aandelenkoers hebben wij geen last. Onze solvabiliteit (Tier 1) is

met 29% heel sterk. Ter vergelijking: ING heeft, na de kapitaalinjectie van tien miljard euro, een solvabiliteit van 10%.”

U heeft nog geen ontevreden klanten?

“Er zijn inmiddels twee klanten bij ons vertrokken omdat ze ontevreden waren over het behaalde resultaat. Onder de kleinere klanten, met een vermogen tot 50.000 euro zijn er een stuk of acht weggegaan. Maar het overgrote deel van de klanten blijft gewoon aan. Het overgrote deel van onze klanten belegt voor de lange termijn, met een horizon van vijf tot tien jaar. Die hebben vertrouwen in de lange termijn.”

Wat voor beleggingsstrategie volgt u?

“Vermogensbeheer bestaat niet alleen uit beleggen in aandelen, maar ook in obligaties, vastgoedfondsen en hedge funds. Toen wij een jaar geleden zagen dat het minder zou gaan op de aandelenmarkten, hebben we een aantal stappen ondernomen om onze kwetsbaarheid te minimaliseren. Zo zijn we de aandelenposities van onze cliënten

Vermogensbanken

Onafhankelijke Nederlandse vermogensbanken die in de afgelopen jaren zijn overgenomen:

Vermogensbank

CenE Bankiers
Van der Hoop Bankiers
Insinger de Beaufort
Kempen & Co
Labouchere
MeesPierson
Nachenius Tjeenk
Schretlen & Co
Stroeve
Theodoor Gillissen Bankiers

Nieuwe eigenaar

Van Lanschot Bankiers
Faillissement
BNP Paribas (Frans)
Van Lanschot Bankiers
Dexia
Fortis
BNP Paribas (Frans)
Rabobank
KBC-groep (Belgisch)
KBC-groep (Belgisch)

► gaan afbouwen, we hebben nu het laagste percentage aandelen in jaren (circa 56%). We investeren daarentegen meer in kortlopende obligaties. Ook mijden we een aantal sectoren die hard geraakt worden, zoals de financiële sector en de IT-sector. Daarvoor in de plaats zitten we meer in de defensieve hoek, zoals consumentenproducten. Deze gaan ook wel naar beneden, maar minder snel.”

Moet u er door de kredietcrisis nu harder aan trekken om klanten binnen te halen?

“Nee, integendeel. We hebben dit jaar veel telefoontjes gehad van potentiële klanten die met ons wilden praten. Dat is een gevolg van de kredietcrisis. Als beleggers tevreden zijn over hun bank blijven ze zitten; gaat het niet goed, dan willen ze weg. Met name bij de grootbanken zitten op dit moment veel ontevreden klanten, die komen nu zelf naar ons toe.”

Hoe houdt u zich staande tussen de grote concurrenten?

“Door ons te profileren als kleine onafhankelijke bank. Dat is ons sterkste punt. Bij ons staat de klant centraal. Wij bieden een goede service en hebben personeel in dienst dat al jaren voor ons werkt. Dat biedt vertrouwen aan de klant. Van klanten hoor ik vaak dat ze bij andere banken meerdere accountmanagers achter elkaar verslijten. Dat heb je bij ons niet. Bovendien zijn we door de overname van Insinger de Beaufort door BNP Paribas nu ook echt de enige overgebleven onafhankelijke vermogensbank (zie kader).”

Bank Ten Cate

Bank Ten Cate & Cie is sinds 1994 in handen van de Twentse textielfamilie Ten Cate. De bank heette anders, maar kreeg na de overname de naam Ten Cate vanwege de betrouwbare naam in Nederland. Egbert Ten Cate (63 jaar) is zowel directeur als mede-eigenaar. Naast Ten Cate is Dennis Raithel mededirecteur. De vermogensbank richt zich op vermogensbeheer voor klanten met een vermogen van 500.000 euro tot een paar miljoen euro. Daarnaast geeft de bank ook beleggingsadvies. De bank heeft een belegd vermogen van 500 miljoen euro, circa 1400 klanten en 29 werknemers in dienst.

‘Betalingen doen we altijd nog handmatig’

Waarom is die onafhankelijkheid zo belangrijk?
“Wij ontwikkelen en verkopen geen huisproducten. Andere banken, met name de grootbanken, doen dit wel. De meeste overgenomen vermogensbanken fungeren dan als verkoopkanaal van de door de grootbanken ontwikkelde huisfondsen. Die leveren ten slotte de hoogste winstmarges op. Die druk hebben wij gelukkig niet. Natuurlijk kan het ontbreken van huisproducten zich ook tegen je keren. Er zijn wel een aantal potentiële klanten geweest die juist daarom niet bij ons komen bankieren. Maar gelukkig zijn die op een hand te tellen.”

Is verkoop van bank Ten Cate een optie?

“Nee, absoluut niet. Zeker de eerstkomende 25 jaar niet. We hebben bij aankoop van de bank een strategie voor 40 jaar opgesteld. In die tijd blijven de aandelen binnen de familie Ten Cate. We willen vooral klein en onafhankelijk blijven. Dat betekent dat we maximaal willen doorgroeien naar een personeelsbestand van vijftig tot zestig medewerkers. Groter willen we niet worden, dan moet je structuur in je bedrijf gaan aanbrengen met tussenlagen en staffuncties en zo. Dat wordt onoverzichtelijk. Nu kent iedereen elkaar binnen de bank. Dat is één van onze sterke punten, en dat willen we graag zo houden.”

U hamert op simpelheid binnen uw bedrijf.

Hoe houdt je een bedrijf simpel?

“Door zaken simpel te houden, houd je ook het overzicht. Waarom zou je zaken onnodig ingewikkelder maken dan dat ze zijn? Een voorbeeld van simpelheid is het ontbreken van een juridische afdeling. Daar zijn we te klein voor. Dit heeft wel tot gevolg dat ik zelf alle nieuwe regelgeving doorneem om te kijken wat voor ons van toepassing is. Had ik dat door een juridische afdeling laten doen, dan ontvang ik een of ander lijvig rapport en ben ik eigenlijk nog niets wijzer. Als ik het zelf doe wel. Een ander voorbeeld is automatisering. Betalingen doen we bijvoorbeeld nog altijd handmatig, dat kost zo’n vijftien minuten per dag. We kunnen

daar ook een ingewikkeld automatiseringssysteem voor gebruiken, maar dat moet je weer onderhouden en zo. Op deze manier is het makkelijker.”

Wat is de grootste bedreiging voor uw bank?

“Reputatieschade. Daar hebben alle banken last van, maar als kleine bank zijn wij daar extra kwetsbaar voor. Ik moet er niet aan denken dat bijvoorbeeld morgen in alle kranten staat dat de president van Congo bij ons bankiert, of een aantal bekende criminelen. Om maar iets te noemen. Dat is ontzettend negatief voor je betrouwbare imago.”

Welke lessen trekt u voor uw bedrijf uit de kredietcrisis?

“De kredietcrisis heeft ons een ding wel geleerd: wij hebben een goed bedrijfsmodel. We blijven dezelfde koers varen als dat we doen. Daar wijken we voorlopig niet van af.”

Hoe verwacht u dat de bankensector er de komende jaren uit zal zien?

“Ik verwacht dat het veel conservatiever gaat worden. Banken mogen in de toekomst veel minder risico nemen, zowel vanuit de bank als vanuit de regelgeving. Ik verwacht ook dat de regelgeving strenger wordt. Het belangrijkste is eerst dat het vertrouwen tussen banken wordt hersteld.”

Laatste vraag: wanneer kunnen we weer aandelen kopen?

“Ook al zijn aandelen nu relatief goedkoop, we zien in de markt dat er weinig wordt gekocht. Al is dat ook subjectief, want er wordt dagelijks voor miljoenen op de beurs verhandeld. Tegen iedere verkochte partij staat een opkopende partij. Dus er zijn wel kopers, maar wij zien ze nog niet. Ik kan ook niet zeggen of we de bodem al hebben bereikt. Daar is de beurs nog te volatiel voor. Als ik het kon voorspellen dan zaten we als bank gebakken. Maar helaas, we kunnen alleen de ontwikkelingen op de voet volgen, en afwachten wat er gaat gebeuren. Ik hoop dat wij op tijd zien dat de bodem is bereikt. Dat kan onze cliënten, en ons, veel winst opleveren.” ■